

# TANCAMENT DEL PLA ESTRATÈGIC 2009-2011



SIDASTUDI  
DOCUMENTACIÓ + PREVENCIÓ

## Sumari

- P. 03 1. Introducció**  
Objectius de l'entitat
- P. 04 2. Documentació i Recursos Pedagògics**  
Introducció  
Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011  
Grau de consecució dels objectius  
Propostes de millora pel nou pla estratègic
- P.06 3. Formació i Prevenció**  
Introducció  
Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011  
Grau de consecució dels objectius  
Propostes de millora pel nou pla estratègic
- P.08 4. Comunicació**  
Introducció  
Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011  
Grau de consecució dels objectius  
Propostes de millora pel nou pla estratègic
- P.09 5. Base social**  
Introducció  
Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011  
Grau de consecució dels objectius  
Propostes de millora pel nou pla estratègic
- P.10 6. Relacions externes**  
Introducció  
Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011  
Grau de consecució dels objectius  
Propostes de millora pel nou pla estratègic
- P.11 7. Finançament**  
Introducció  
Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011  
Grau de consecució dels objectius  
Propostes de millora pel nou pla estratègic



## 1. Introducció

SIDA STUDI, ONG creada l'any 1987 a Barcelona, treballa en la capacita-  
ció de les persones per prevenir el VIH/sida i per reduir l'impacte individual  
i social del virus en un marc de respecte als Drets Humans.

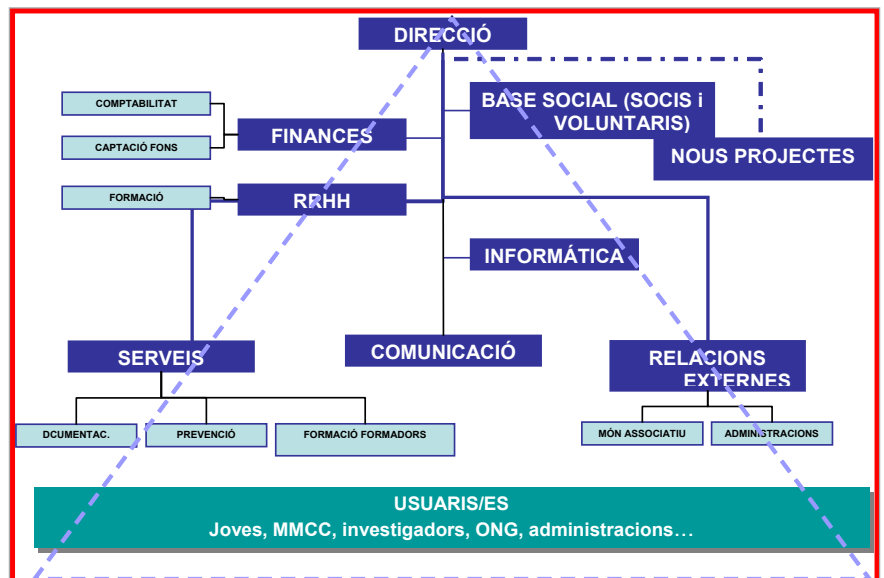
La tasca de SIDA STUDI està dirigida a la societat en general, oferint  
informació i educació per tal de sensibilitzar sobre el VIH/sida, la seva  
prevenció i els drets de les persones afectades.

SIDA STUDI va incorporar el 2006 la gestió estratègica creant el pla esta-  
tègic 2006-2009. Fruit del procés de millora continua, l'entitat ha desen-  
volupat el pla estratègic 2009-2011 que ara finalitza.

### Objectius de l'entitat

- Estudiar en profunditat les diverses repercussions mèdiques, psicolò-  
giques, jurídiques i socials del VIH i de la sida.
- Recopilar documentació escrita i audiovisual sobre estudis, iniciatives  
i experiències d'actuació en el camp del VIH i de la sida.
- Facilitar informació a tots els àmbits possibles i dur a terme una tasca  
de prevenció amb la participació de persones i grups interessats en  
aquest aspecte de la salut.
- Defensar els drets humans de les persones amb el VIH i la sida, re-  
cordant la responsabilitat dels/les ciutadans/es i de l'Administració  
Pública en les tasques d'acollida, comprensió i ajuda a aquestes per-  
sones, i insistint en què cal evitar qualsevol tipus de discriminació i  
marginació.
- Establir contacte i col·laboració amb persones, associacions i organis-  
mes de Catalunya, d'Espanya, d'Europa i d'altres llocs del món que  
treballen en el camp psicosocial del VIH i de la sida.

L'entitat s'estructura en el següent organigrama:



**Entitats col·laboradores**

GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES Y SEGURIDAD  
Secretaría del Plan Nacional Sobre el Sida

GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD Y POLÍTICA SOCIAL  
POR SOLIDARIDAD OTROS FINES DE INTERÉS SOCIAL

Generalitat de Catalunya | Departament de Salut

Generalitat de Catalunya | Departament de Benestar Social i Família

Generalitat de Catalunya | Departament d'Ensenyament

Generalitat de Catalunya | Departament de Benestar Social i Família | Direcció General de Joventut

Diputació Barcelona | Àrea de Salut Pública i Consum

Ajuntament de Barcelona

Obra Social Fundació "la Caixa"

SJ CONSULTORS  
Juan Antonio Beato Vall  
Antonio-Pedro Acosta de Castro



## 2. Documentació i Recursos Pedagògics

### Introducció

El Departament de Documentació de SIDA STUDI, orientat principalment a la difusió de la informació sobre els diferents aspectes del VIH/sida, pretén ser:

1. Una eina de suport a la docència, l'atenció, l'estudi i/o a la investigació de qualsevol entitat o persona que ho sol·liciti, independentment de la seva localització geogràfica.
2. Un servei que té com finalitat contribuir en la distribució d'informació i/o documentació i facilitar-ne l'accés als serveis i recursos.
3. Un punt bàsic de referència de documentació especialitzada en VIH/sida.

El Centre de Documentació i Recursos Pedagògics (CDRP) de SIDA STUDI és l'únic especialitzat en VIH/sida de l'Estat amb documentació d'associacions i administracions espanyoles i de la resta del món en qualsevol llengua i format que s'ha anat recopilant des de fa 20 anys fins a l'actualitat.

El CDRP funciona com una biblioteca pública. El material en préstec és gratuït i s'estén durant un període de 15 dies prorrogables.

A través de la nostra pàgina web es pot consultar el catàleg amb més de 30.000 registres bibliogràfics relacionats amb VIH/sida i demanar els documents que es necessitin.

El fons documental es divideix en dos grans tipologies de documents: els de contingut teòric i els recursos pedagògics. Per recursos pedagògics entenem els documents que permeten dur a terme accions educatives o que adapten el contingut dels missatges a un perfil poblacional concret.

### Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011

- Oferir serveis participatius i personalitzats
- Elaborar productes documentals
- Esdevenir un punt de referència en l'àmbit de la investigació social
- Facilitar l'accés als recursos disponibles al centre d'una manera amicable
- Difondre els recursos del centre
- Desenvolupar una nova temàtica: educació sexual
- Mantenir i millorar les activitats de desenvolupament del fons i l'oferta de serveis actualment existents

### Grau de consecució dels objectius

Les noves aplicacions informàtiques implementades a la pàgina web han permès oferir serveis participatius i personalitzats malgrat que s'ha constatat un escàs impacte ja que els/les usuaris/es són poc participatius/ves.

El CDRP ha continuat elaborant productes documentals com el [butlletí d'abstracts](#) o la [cronologia de 30 anys del VIH/sida](#) i d'altres vinculats a projectes concrets, com ara la selecció de monogràfics de [context](#) del projecte [Evaluá+](#) i del projecte [Educa+](#).

La proposta d'esdevenir un punt de referència en l'àmbit de la investigació social ha estat abandonada per manca de recursos però s'ha assegurat el manteniment del fons documental relacionat, sense fer però propostes més elaborades.

Amb aquest segon pla estratègic es tanca i queda consolidada la primera fase de digitalització del fons documental orientada a digitalitzar documents del fons històric de l'entitat sota la demanda dels usuaris/es. L'objectiu és facilitar l'accés a la informació a aquelles persones que no es poden desplaçar fins el nostre local. Els documents digitalitzats junt amb la documentació electrònica han permès que avui en dia un 40% del fons actual s'ofereixi de forma no presencial a través del nostre [catàleg online](#).



En aquest sentit, en els darrers anys han continuat les millores a la web per facilitar l'accés als recursos disponibles al CDRP d'una manera amicable de manera que s'han millorat els resultats de consulta al catàleg o les seleccions bibliogràfiques relacionades a partir de l'apartat de [monogràfics](#) a la web. El 2011 s'ha afegit la incrustació de vídeos a les fitxes bibliogràfiques del catàleg online, així com les referències creuades o la consulta per estat disponible a la cerca de cartells.

El CDRP també ha mantingut aliances amb altres biblioteques per poder difondre els recursos. Destaca la col·laboració mantinguda amb les biblioteques del barri en motiu del Dia Mundial de Lluita contra la Sida i la realització d'una exposició relacionada a la biblioteca del barri de Sant Antoni de Barcelona.

Pel que fa a la nova temàtica d'educació sexual, s'han realitzat els passos interns per poder desenvolupar el fons (creació d'una política de col·lecció, creació d'un tesaurus i d'un sistema de classificació, catalogació de materials..) i s'espera en el proper pla estratègic poder desenvolupar les eines tecnològiques que permetin mostrar el nou fons documental a la web

Per últim, el CDRP ha procurat malgrat el descens de recursos mantenir i millorar les activitats de desenvolupament del fons i l'oferta de serveis actualment existents la realització d'una exposició relacionada a la biblioteca del barri de Sant Antoni de Barcelona.

### Les relacions del CDRP

El CDRP col·labora amb biblioteques i associacions com:

- Biblioteca de l'Associació de Mestres Rosa Sensat
- Biblioteca Andreu Nin
- Biblioteca Joan Olivé
- Biblioteca Sant Pau- Santa Creu
- Centre de Documentació Juvenil de la Secretaría de Juventut
- CRIPS, (Centre Régional d'Information et de Prévention du Sida)
- Directorio de Bibliotecas y Hemerotecas Españolas de la Biblioteca nacional
- Directori de Biblioteques Especialitzades de Catalunya
- Fundadeps
- Unisexsida
- UPC
- Xarxa de Biblioteques de l'Hospitalet
- Xarxa de Centres de Recursos Pedagògics
- Xarxa de Punts d'Informació Juvenil

### Propostes de millora pel nou pla estratègic

El CDRP assumeix el difícil moment que viu el país i per això es planteja elaborar un pla estratègic real i amb propostes ajustades i no gaire ambicioses.

En relació al fons documental, vol continuar mantenint el fons històric relacionat amb el VIH/sida adequant-lo als formats digitals necessaris per la seva preservació i adquirint sempre que sigui possible els drets de difusió dels materials per poder-los mostrar des de la biblioteca online. D'altra banda, continuarà creixent la documentació actual, donant una especial atenció als materials que facin referència a l'educació sexual i als publicats a Amèrica Llatina, cenyint-se a la creixent demanda que rep el CDRP d'aquests àmbits temàtics i geogràfics en els darrers anys.

En definitiva, el CDRP treballarà per mantenir els serveis actuals adequant-se a les demandes dels seus usuaris/es i promourà la difusió del seu fons per fer-lo arribar a diferents espais ja sigui a través de productes fets a mida sota demanda o bé a través dels seus canals de difusió a la web i a les xarxes socials.



### 3. Formació i Prevenció

#### Introducció

El Departament de Formació i Prevenció de SIDA STUDI realitza diferents activitats sobre la promoció de la salut sexual i la prevenció de riscos associats com el VIH/sida, altres ITS i embarassos no planificats adaptades metodològicament a la realitat de diferents col·lectius.

#### Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011

- Potenciar les Intervencions Integrals en l'àmbit educatiu.
- Potenciar les Intervencions Integrals en CET's (centres especials de treball).
- Potenciar paquets de serveis de SIDA STUDI en municipis petits.
- Potenciar els paquets de serveis SIDA STUDI en el districte de Ciutat Vella.
- Mantenir i millorar els serveis que rebem sense cerca activa, supeditant-los progressivament a les intervencions integrals.

#### Grau de consecució dels objectius

Des de l'any 1996 les intervencions educatives en l'àmbit educatiu són la peça cabdal del departament i s'ha aconseguit continuar treballant any rere any amb els mateixos centres educatius. En aquest sentit, s'ha potenciat en els centres on SIDA STUDI treballa des de fa anys la possibilitat de fer intervencions integrals, és a dir, que abracin no només als/les joves sinó també als pares i mares i als formadors/es de manera que es pugui treballar la promoció de la salut sexual des de tots els àmbits relacionats amb el/la jove.

El departament també ha treballat en la millora continua de les intervencions a través de l'avaluació dels resultats de les diferents accions educatives. L'objectiu d'aquestes avaluacions és poder saber si el treball és efectiu i els/les joves canvien les seves conductes en relació a la salut sexual un cop fetes les intervencions. En aquest sentit els alumnes responen un pretest d'avaluació de l'activitat i un posttest un més després d'haver-se realitzat de manera que es pugui avaluar l'impacte que ha tingut la intervenció en els/les joves i no només el grau de satisfacció de l'activitat.

El departament també ha intentat realitzar la mateixa tasca en els Centres Especials de Treball, on s'ha constatat una necessitat de realitzar aquestes intervencions, però la manca de recursos no ha permès estendre la tasca de forma permanent a molts centres. Igualment, només s'ha pogut avaluar el grau de satisfacció de la intervenció per part dels joves.

D'altra banda, s'ha treballat per oferir serveis a municipis a través del Dia Mundial de Lluita contra la Sida. En aquest sentit, 8 municipis han realitzat xerrades, taules informatives i activitats relacionades amb el VIH/sida gràcies al suport i col·laboració de SIDA STUDI.

L'entitat també ha treballat per apropar-se al seu entorn més immediat, el barri del Raval i el Districte de Ciutat Vella oferint accions educatives a centres educatius i associacions del barri i repartint material preventiu en activitats realitzades o a través del servei de quiosc de l'entitat.





En relació al material preventiu, el departament ha dut a terme en diferents espais la seva [campanya Bars & Prevenció](#) repartint el “Kit del plaer” en ambients ludicofestius tot i que en els darrers anys el material ha minvat i no s’ha pogut arribar a la demanda existent.

El departament també [resol dubtes](#) relacionats amb el VIH/sida a través del seu servei de consultes anònimes i personalitzades (CAP) tant de forma telefònica com presencial i virtual.

Per últim ha iniciat una línia d’accions educatives orientades a joves en risc d’exclusió social que espera consolidar.

### **Propostes de millora pel nou pla estratègic**



El departament vol desaparèixer com a tal i vincular totes les activitats que duu a terme directament a projectes específics o a les línies d’actuació de l’entitat.

En aquest sentit, al 2012 l’entitat organitza els seus serveis en funció de les seves 4 línies d’actuació: la informació, la formació, la sensibilització i la educació. Així, els serveis actuals del departament quedaran ubicats seguint aquestes línies de la següent manera:

- **Informació:** Consultes Anònimes Personalitzades (CAP)
- **Formació:** Formació a Formadors/es
- **Sensibilització:** Campanya Bars & Prevenció, intervencions comunitàries, intervencions grupals (tallers en àmbit educatiu formal, àmbit educatiu no formal, Pares i Mares, població general i àmbit penitenciari), campanyes de sensibilització
- **Educació:** intervencions educatives en joves (àmbit educatiu formal, àmbit educatiu no formal) i Persones amb discapacitat intel·lectual lleu



Durant el nou pla estratègic es treballarà per mantenir els actuals serveis, en especial les accions educatives en els centres escolars, i potenciar les accions en joves dins l’àmbit penitenciari i en els municipis així com les formacions a formadors/es i la promoció dels materials pedagògics a través de la pàgina web de l’entitat.

## 4. Comunicació

### Introducció

El Departament de Comunicació és una eina de suport de SIDA STUDI que té com a objectiu principal fer difusió dels serveis i les activitats realitzades per l'entitat i contribuir a sensibilitzar a l'opinió pública a més de ser una eina per millorar la comunicació interna.

### Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011

- Crear un pla de màrqueting on es defineixin els perfils d'usuaris/es de SIDA STUDI i les accions a dur per cada un d'ells.
- Oferir una pàgina web útil per a l'usuari/a, que li permeti informar-se sobre els serveis de l'entitat i interaccionar amb aquesta.
- Esdevenir un punt de referència en joves i persones amb discapacitat i recursos pedagògics per els mitjans de comunicació.
- Contribuir a sensibilitzar la societat sobre el VIH/sida.
- Mantenir i millorar la comunicació interna

### Grau de consecució dels objectius

L'objectiu d'elaborar un pla de màrqueting ha quedat absorbit i s'ha substituït per un treball d'equip orientat a redefinir l'entitat de cara al 2012. Fruit d'aquest treball s'ha elaborat un nou pla de comunicació per l'entitat al 2012 a més de crear una nova marca, amb logo propi, orientada a promoure la tasca de l'entitat en salut sexual.

Pel que fa al segon objectiu específic, s'han realitzat millores a la web sempre que ha estat possible econòmicament i s'han mantingut les activitats relacionades amb les xarxes socials. En aquest sentit, al 2011 s'ha creat un perfil a [twitter](#) que s'ha sumat als existents ([Facebook](#), [Delicious](#), [Youtube](#), [Picasa](#)) i s'han creat perfils en xarxes més especialitzades en VIH/sida [AIDspace.org](#) (internacional) i [VIH-no estamos sol@s](#) (Espanya).

En tercer lloc, s'ha continuat elaborant notes de premsa i notícies que han aparegut en la web i en altres mitjans i pel que fa al quart punt, s'ha creat una nova línia d'opinió, publicant articles d'opinió sobre temes relacionats amb el VIH/sida i s'ha realitzat amb una col·laboració fixa al portal socialcat.

Per últim, s'ha mantingut i millorat la comunicació interna amb els treballadors/es i la base social de l'entitat.

### Propostes de millora pel nou pla estratègic

Durant aquests 3 anys, el departament de comunicació ha anat adquirint noves tasques que no estaven reflectides ni planificades en el pla estratègic, com ara la gestió del voluntariat o el suport en les tasques de captació de fons. D'altra banda, l'àrea de comunicació tampoc ha comptat amb un pressupost fix propi ni s'ha tingut en compte en els projectes realitzats per l'entitat els indicadors relacionats amb la difusió dels mateixos.

Per tot plegat, el nou pla estratègic ha de tenir una participació més activa de la comunicació, planificant la intervenció en tots els projectes de l'entitat des d'un inici i no només en el moment de donar a conèixer el projecte.







## 5. Base social

### Introducció

L'equip de SIDA STUDI el conformen la junta directiva, els/les treballadors/es, els/les voluntaris/es i col·laboradors/es de l'entitat. Tots ells/es aporten la seva experiència i els seus coneixements al servei de la missió i els objectius de l'entitat.

### Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011

1. Mantenir la línia informativa marcada pel Departament de Comunicació davant la base social (voluntariat i socis/es).
2. Mantenir el concepte soci/a.
3. Desenvolupar el concepte "col·laborador/a" vinculat a l'equip de voluntariat, fent-los participants del devenir de l'entitat i tenint present la seva opinió en els grans temes que afecten a l'associació.
4. Donar més pes a la figura del voluntari/a contemplant la seva participació directa en projectes o activitats específiques de l'entitat.

### Grau de consecució dels objectius

S'ha mantingut la línia comunicativa i d'atenció al voluntariat, realitzant anualment trobades amb les persones voluntàries de l'entitat, i en especial amb el voluntariat virtual.

Pel que fa als/a les socis/es, s'han realitzat anualment les assemblees informatives. També s'ha realitzat una assemblea extraordinària per debatre un canvi d'estatuts i d'orientació de l'entitat.

En relació a la figura del col·laborador/a, s'ha creat el projecte "Parlem a SIDA STUDI", que té l'objectiu de reunir a persones expertes en temàtiques específiques per conèixer la seva opinió i mirar d'incorporar els seus coneixements dins el treball habitual de l'entitat. Així en 3 anys s'han dut a terme 5 reunions, 2 al 2009, dues més al 2010 i una darrera aquest any. S'han tractat temes com: la creació d'un fons documental relacionat amb educació sexual, les intervencions educatives amb persones amb discapacitat intel·lectual lleu, la promoció de la salut sexual en la població migrant jove i com intervenir-hi des de l'àmbit de la promoció d'una sexualitat saludable, l'ús de les TIC en la promoció d'una sexualitat saludable i per últim l'educació sexual a infantil i primària.

Pel que fa a la participació més activa del/la voluntari/a en projectes i activitats de l'entitat, tot i que en aquests 3 anys el nombre de voluntaris/es virtuals ha augmentat molt, no s'ha pogut consolidar la participació del voluntariat en projectes més específics, a excepció del projecte de traducció i correcció de textos.

### Propostes de millora pel nou pla estratègic

Es proposa incorporar la figura del voluntariat en la planificació inicial d'un projecte, especificant nombre de persones i tasques a desenvolupar. També, donat l'èxit del projecte "Parlem a SIDA STUDI", s'ha de pensar en la figura del col·laborador/a, mantenint una línia comunicativa amb passats i futurs experts/es.

#### Voluntariat virtual

El voluntariat virtual consisteix a col·laborar a distància amb una organització de voluntariat utilitzant les noves tecnologies de la informació, especialment Internet i el correu electrònic. El voluntariat virtual s'adequa perfectament a SIDA STUDI ja que la majoria de tasques de l'entitat que requereixen d'un voluntari/a es poden dur a terme a distància. Així es dona una oportunitat per augmentar el nombre de voluntaris/es de l'entitat ja que es pot arribar a persones de tot l'àmbit espanyol amb ganes de col·laborar però amb poc temps o dificultats per desplaçar-se físicament a l'entitat.

SIDA STUDI forma part de la Federació Catalana de Voluntariat Social. Els voluntaris virtuals gaudeixen de tots els drets de la Carta del Voluntariat de Catalunya, amb l'excepció del que es relaciona a l'article 6, referent a l'assegurança obligatòria donat que els voluntaris i voluntàries virtuals, per la tipologia de les seves activitats, difícilment poden ser causants de danys a tercers.



## 6. Relacions externes

### Introducció

SIDA STUDI creu en el teixit associatiu i el treball en xarxa, per això des de fa anys forma part de diverses plataformes des d'on realitza el seu activisme polític.

### Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011

1. Mantenir el sistema d'avaluació trimestral encetat el 2008.
2. Definir quina és la persona i per què representa a l'entitat en cadascun dels àmbits previstos.
3. Treballar les relacions externes directament vinculades al finançament des de l'àrea de finances i recursos humans.
4. En relació a les relacions externes directament vinculades a l'activisme polític:
  - Valorar el perquè estar presents a cada plataforma i plantejar objectius específics a 3 anys vista amb avaluacions anuals.
  - Canalitzar aquesta vessant de SIDA STUDI en el treball amb les plataformes (estatals i autonòmiques)
5. Canalitzar l'activisme internacional a través del treball amb les plataformes associatives (estatals i autonòmiques).
6. Treballar les relacions bilaterals dels departaments (documentació, formació i prevenció i comunicació) directament des de cada departament.



### Grau de consecució dels objectius

S'ha mantingut el sistema d'avaluació trimestral i la representativitat de l'entitat en els àmbits previstos. Pel que fa a l'activisme polític, SIDA STUDI ha intensificat en el darrer any la seva participació en el [Comitè 1r de Desembre](#) formant part de la junta directiva.

L'entitat també forma part d'altres plataformes com [REDVIH](#), el Grup de Treball del [Programa per a la Prevenció i Assistència de la Sida](#) (PPAS) del departament de sanitat de la Generalitat i de la [Federación Catalana de Voluntariado Social](#).

També, a través de REDVIH forma part de [CESIDA](#) i és present a la [Xarxa Sida i Món Local](#) i a l'[Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva](#) de l'Ajuntament de Barcelona

### Propostes de millora pel nou pla estratègic

El nou context extern (crisi econòmica, canvis de govern a Catalunya i a Espanya) i intern (orientació cap a la salut sexual), impliquen decidir si en el nou pla es vol intensificar el paper de lobby polític i si es vol ampliar també a altres plataformes relacionades amb la salut i l'educació sexual.





## 7. Finançament

### Objectius del departament en el pla estratègic 2009-2011

1. Mantenir el finançament històric, com a font de manteniment estructural de l'entitat.
2. Incrementar les sol·licituds de subvenció per projectes concrets de caire estructural i satèl·lit.
3. Mantenir la gestió contable d'ingressos i despeses.
4. Consolidar les millores laborals.
5. Liderar la gestió dels projectes per àrees de treball i la identificació per processos.
6. Garantir el manteniment de la seu de SIDA STUDI

### Grau de consecució dels objectius

S'ha aconseguit mantenir el finançament històric com a font de manteniment estructural de l'entitat malgrat la situació actual de crisi econòmica, si ve s'han donat variacions en quant als imports concedits

També s'ha incrementat el nombre de sol·licituds de subvenció per a projectes concrets de caire estructural i satèl·lit en diferents administracions i també en entitats privades. En aquest sentit, s'ha creat la figura del fundraiser i s'ha creat en aquest darrer any un pla de finançament pensant en el nou pla estratègic.

En tercer lloc, s'ha mantingut la gestió comptable de ingressos i despeses, implementant un sistema de reunions periòdiques entre les persones del Departament d'Administració. També s'han [auditat els comptes](#) de l'entitat corresponents a l'exercici 2010 i s'ha iniciat de manera més exhaustiva la comptabilitat per a projectes.

La situació econòmica actual ha fet difícil consolidar les millores laborals. S'han dut a terme canvis en el reglament intern i pel que fa a noves persones contractades per projectes satèl·lits, s'ha fet segons els sous màxims que marca l'administració.

### Propostes de millora pel nou pla estratègic

L'entitat s'ha fixat pel nou pla estratègic realitzar una gestió per projectes de l'entitat i per això compta amb el finançament com a pas previ per dur a terme els projectes.

En aquest sentit, s'elaborarà un pla de finançament que pretén, d'una banda, garantir la viabilitat econòmica de l'entitat i, de l'altra, contribuir a millorar la gestió de l'entitat.

## SIDA STUDI

C/ Bisbe Laguarda 4-8 local 4  
08001 Barcelona  
+34 93 268 14 84  
<http://www.sidastudi.org>

També ens trobaràs a:

